Școala Gimnazială nr. 1
Mun. Săcele, jud. Brașov

INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI BRAȘOV

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Nr 3678 / 22.X.2025

PLAN OPERATIONAL

2025/2026

TINTA STRATEGICA 1. Reconsiderarea managementului la nivelul școlii și claselor, în perspectiva atingerii competențelor de bază: socializare primară, integrarea emoțională, alfabetizarea de bază, dezvoltarea competențelor cheie.;

Activitatea 1.Monitorizarea, aplicarea si interpretarea rezultatelor obtinute de elevi la testele predictive, testele de evaluare curenta, testele de evaluare sumativa si monitorizarea planurilor remediale propuse de responsabilii de comisii.

Obiective specifice	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori de performanta
Imbunatatirea procesului educational prin imbunatatirea metodelor de predare – invatare – evaluare	- Cadrele didactice - Elevii - Parintii - Auxiliare scolare - Softuri educationale	Septembrie 2025- iunie 2026	Director Responsabilii comisiilor metodice	Cresterea cu 5% a notelor si mediilor claselor la toate evaluarile.Cresterea cu 10% a numarului elevilor cu premii la anumite concursuri;
Scaderea absenteismului in scoala, remedierea situatiei pentru elevii care au inregistrat o rata scazuta a participarii la scoala.	- Cadrele didactice - Parintii - Consilierul scolar	Permanent	Director Invatatorii Dirigintii	Scaderea absenteismului cu 50% si cresterea participarii la actul educativ;

Activitatea 2. Activitati optionale si extracurriculare cu scopul de a dezvolta abilitati de lucru si individuale.

Obiective specifice	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori de performanta
Aplicarea unor strategii de motivare in invatarea prin activitati extrascolare	Cadrele didactice Elevii Parintii Agentii economici Comunitatea locala	Permanent	Director Consilier educativ Dirigintii	Produsele activitatilor
Dezvoltarea unei atitudini pozitive fata de celalalt, fata de comunitatea locala	Cadrele didactice Comunitatea locala Buget local Sponsori	Permanent	Directori Diriginti Invatatori Educatori	Numar de colaboratori

Activitatea 3. Optimizarea manageriala.Dezvoltarea abilitatilor manageriale ale directorului scolii in vederea obtinerii unei mai bune calitati a actului educativ.

Obiective specifice	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori de performanta
Participarea la evenimente profesionale, stagii si mobilitati in domeniul managementului scolii	Cursuri Managerii altor unitati	An scolar 2025-2026	Directorul	Numarul de proiecte , parteneriate
Crearea unui management participativ prin implicarea tuturor membrilor ei	Cadrele didactice	Permanent	Directorul Sefii comisiilor metodice Consilierul educativ	

TINTA STRATEGICA 2. Formarea unui corp bine pregatit din punct de vedere profesional si pedagogic

Activitatea 1. Perfectionare prin obtinerea examenelor pentru obtinerea gradelor didactice si participarea la cursuri de formare continua/ specializare/ reconversie profesionala

Obiective specifice	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori de performanta
Dezvoltarea profesionala a cadrelor didactive prin activitati de formare continua si perfectionare profesionala	Cadrele didactice CCD Universitatile	An scolar 20252026	Director Resonsabil Comisie formare continua	Participarea a 80% din cadrele didactive la cursuri, obtinerea gradelor didactice
Diseminarea de bune practici intre cadrele didactice	Cadrele didactice Internetul	permanent	Sefii comisiilor metodice	Realizarea unui portofoliu Crearea unui forum de discutii

Activitatea 2. Integrarea tehnologiei in lectiile de la clasa la cat mai multe discipline

Obiective specifice	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori de performanta
Personalizarea in predarea disciplinelor prin crearea unor solutii de integrare TIC la clasa	Cadrele didactice Retea de calculatoare Internet	permanent	Cadrele didactice	Proiecte didactice care sa faca referire la sectiuni de utilizare TIC

Parcurgerea unor programe/ cursuri de perfectionare in domeniu	Cadrele didactice Furnizorii de cursuri (CCD, Universitatile etc.)	semestrial	Director Responsabilul Comisiei de formare continua	Numar de ateliere , conferinte, activitati in cadrul comisiilor metodice, cursuri de dezvoltare profesionala

TINTA STRATEGICA 3. Dezvoltarea relatiilor de colaborare a scolii cu institutiile locale cu caracter administrativ si cultural

Activitatea 1. Incheierea prteneriatelor educationale, sociale, economice cu partenerii locali (Consiliul Local, Primaria Sacele, Biblioteca Municipala Sacele, agenti economici, ONG-uri)

Obiective specifice	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori de performanta
Dezvoltarea parteneriatului educational, social si economic	Colectivul unitatii Consiliul Local Centrul cultural ONG-uri Agenti economici	Permanent	Director Consilier educativ Contabil	Numarul parteneriatelor incheiate
Implementarea unui program de reabilitare constructii finantat din fonduri locale	Bugetul local	Iulie – august 2026	Director Contabil	Vopsire pereți(renunțarea la lambriuri) Realizarea împrejmuirilor(garduri)

Participarea la evenimente, actiuni culturale locale	Muzeul de etnografie Biblioteca municipala/ județeana	Cand este cazul	Director Consilier educativ Educatori/invatatori/diriginti	Parteneriate Portofolii / Albume foto Articole in presa locala

TINTA STRATEGICA 4. Prevenirea devierilor de comportament in randul elevilor printr-o buna colaborare cu familia si o buna organizare a consilierii psihologice

Activitatea 1. Monitorizarea frecventei si a cazurilor de violenta

Obiective specifice	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori de performanta
Monitorizarea saptamanala a frecventei si a cazurilor de violenta	Educatori Invatatori Diriginti Cataloagele Registrele de evidenta a frecventei	Saptamanal	Director Educatori Invatatori Diriginti	Diminuarea absenteismului cu 10%
Consilierea a 80% dintre elevii care au un numar mai mare de 40 de absente si a	Psihologul scolii Parintii	lunar	Educatori Invatatori Diriginti	Diminuarea actelor de violenta cu 15%

90% din numarul total al cazurilor de violenta				

Activitatea 2. Monitorizarea rezultatelor scolare semestriale si anuale si a performantelor scolare

Obiective specifice	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori de performanta
Cresterea promovabilitatii	Cadrele didactice Elevii Parintii	Permanent	Director Sefii comisiilor metodice Consilier educativ	Rata de promovabilitate la sfarsit de semestru si an sa depaseasca 85%
Paerticiparea la olimpiade si concursuri scolare	Cadrele didactice Elevii Partenerii educationali	Permanent	Director Sefii comisiilor metodice Cadrele didactice	Numarul de participanti si rezultatele obtinute

TINTA STRATEGICA 5. Dezvoltarea bazei materiale in acord cu cerintele unui invatamant modern

Activitatea 1. Atragerea de fonduri extrabugetare

Obiective specifice	Resurse	Termen	Responsabili	Indicatori de performanta
Procurarea de fonduri pentru nevoi imediate	Agentii economici ONG-uri	permanent	Director Contabil	Înlocuire ușilor săli de clasă

MONITORIZARE SI EVALUARE

Actiuni:

1.Consiliul de Administratie va analiza in sedintele lunare atingerea obiectivelor si va urmari respectarea termenelor.

2.Se vor propune actiuni de remediere.

3.Sarcinile neindeplinite vor fi reprogramate, dupa analiza cauzelor, vor fi trasate noi responsabilitati.

4.Indicatorii de performanta vor fi masurati dupa aplicarea unei grile de evaluare.

Director,

Mirela Comăniță